

## ВСТРЕЧИ

# ТЕХНОЛОГИИ БУДУЩЕГО РОЖДАЮТСЯ В БАСМАННОМ

В конце января делегация Совета депутатов посетила Всероссийский институт авиационных материалов (ВИАМ). О том, как и чем живет это уникальное учреждение и какое место занимают его разработки в сегодняшнем научно-промышленном пространстве, рассказывает депутат Совета депутатов, доцент МГТУ им. Н. Э. Баумана ГРИГОРИЙ ЗМИЕВСКОЙ.



Сегодня ВИАМ носит статус государственного научного центра, и носит его с большим достоинством. Признаюсь, перед визитом в ВИАМ меня не покидало тревожное чувство: что же мы увидим в исторической базе авиации и космонавтики?

Нас встретил сам генеральный директор, академик РАН Евгений Николаевич Каблов. Вся его активная жизнь связана с ВИАМ – он пришел сюда после окончания ВУЗа и проделал классический путь от молодого специалиста до генерального директора.

ВИАМ, ведущий свою историю от 1932 года, т. е. еще от легендарной первой пятилетки, перешел под управление Каблова в 1996 г., будучи на грани закрытия, как и множество других учреждений науки и промышленности. Институт стал банкротом с задолженностью 82 млн руб., люди долгое время не получали зарплату. Сложившийся за многие годы коллектив в 2400 человек распадался: основным занятием людей стал мучительный поиск заработка на стороне. Сотрудники помогли друг другу в «челночный промысел», почти

не появляясь на рабочих местах, а средний возраст по институту перевалил за 60 лет. Так что хозяйство, доставшееся Каблову, требовало либо полной ликвидации, либо радикальных мер оздоровления. И Евгений Николаевич пошел на огромный риск, выбрав второе. Прежде всего, он на всеобщем собрании объявил о том, что намерен опираться только на тех сотрудников, которые болеют за дело и за судьбу своего предприятия, а не используют ВИАМ как «камеру хранения» для своих трудовых книжек. В итоге численность предприятия уменьшилась почти на 600 человек – тех, кто потерял веру в будущее. Остальных Каблов призвал набраться терпения и приготовиться к работе в мобилизационном режиме. Подавая, прежде всего, личный пример:

он появлялся на работе первым и уходил последним. Было решено сосредоточить все усилия на разработке технологии ремонта деталей горячего тракта газотурбинных двигателей. Путь был выбран верно: к этому времени большинство находящихся в эксплуатации самолетов были близки к исчерпанию двигательного



ресурса. ВИАМ сумел добиться того, что детали (в первую очередь лопатки турбин), отработавшие полный ресурс, можно было восстанавливать и ставить на тот же ресурс! Для этого пришлось разработать принципиально новые технологии соединения, сварки, пайки. Считается, что если государство способно произвести литую охлаждаемую лопатку для газотурбинного двигателя, то оно имеет наивысший уровень машиностроения. ВИАМ освоил производство таких лопаток, которые позволят в ближайшем будущем служить основой для двигателей гиперзвуковых самолетов.

Но это только один аспект возрождения и развития ВИАМ. Сегодняшний ВИАМ, в котором работает 1800 человек, из которых почти половина имеет возраст до 35 лет, все более уверенно смотрит в будущее. А будущее – это новый технологический уклад.

Понятие «технологический уклад» было введено российским ученым-экономистом Николаем Кондратьевым, изучавшим процессы развития производительных сил. Он установил, что существуют определенные периоды развития, на протяжении которых производительные силы, в полном соответствии с законами диалектики, развиваются относительно медленно, чтобы затем скачкообразно перейти в качественно новое состояние. Пройдя таким образом пять технологических укладов, мир сегодня стоит на пороге шестого, основанного на применении исключительно научноемких технологий, использовании новых видов энергии, практическом освоении космического пространства, глобализации управления технологическим процессами. Лидерами перехода к новому технологическому укладу являются США, Япония, КНР и отчасти ведущие страны Европы (прежде всего – Германия).

Россия сегодня еще не выбралась из четвертого уклада, основанного на энергетике углеводородов, массовом производстве автомобилей, тракторов, самолетов, различных видов вооружения и товаров народного потребления. Идея этого уклада – массовое производство освоенной продукции. В нем наука еще не стала главной производительной силой. Вхождение в шестой уклад, который можно кратко охарактеризовать как «всесилие интеллекта в условиях научно-тех-

нической революции», – это не самоцель, а условие выживания, обеспечения безопасности и международного статуса, достижения высокого уровня благополучия граждан страны.

Евгений Николаевич Каблов решительно отверг все попытки приватизации предприятия, считая, что научная организация, решающая государственные задачи, должна быть государственной структурой. Введенная в ВИАМ форма федерального государственного унитарного предприятия (ФГУП) вполне себя оправдывает, причем, в отличие от многих московских НИИ, ВИАМ за все постсоветское время не сдавал ни одного квадратного метра в аренду, напротив, он значительно расширил свои площади и организовал ряд филиалов (в Геленджике, Боскресенске, Ульяновске). Как-то естественным образом завязались прочные международные связи более чем с 40 ведущими предприятиями, компаниями, исследовательскими институтами и университетами США, Европы, Китая, Индии, не говоря уже о «ближнем зарубежье».

Несмотря на все сложности, за 20 лет руководства предприятием академику Каблову удалось сохранить и укрепить сплоченную команду единомышленников, образующих творческое ядро организации, готовой принять любые, даже самые неожиданные, новые правила научной и хозяйственной деятельности. Сегодняшний ВИАМ – это наглядный пример целесо-

образности сочетания государственной поддержки в рамках целевых программ с непосредственным вкладом самого института в создание и внедрение в производство новых материалов и технологий. Шестой технологический уклад должен вырастать именно из таких «ростков будущего», способных вернуть России достойный статус великой

державы. Дорогие товарищи из ВИАМ! Пожалуйста, сохранийте избранный курс в будущее. Он обозначает верное направление возрождения Великого Отечества и выхода на передовые позиции мирового прогресса. Пользуясь случаем Совет депутатов муниципального округа Басманный поздравляет Евгения Николаевича Каблова с присвоением ему почетного звания «Почетный житель Басманного района».

